



Kennzahlen

Jochen Clemens

Return on Capital Employed

$$\text{ROCE} = \frac{\text{Operatives Betriebsergebnis}}{\text{Gebundenes Kapital}}$$

Cashflow Produktion

Operatives Betriebsergebnis

+ Abschreibungen

+ - Bestandsveränderungen

Working Capital Produktion

Materialbestand

- kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen

Kapitalarme Produktion

Pull-Strategien

Lieferantengetriebene Lagerhaltung

Bestandscontrolling

Work in Progress

**Bestandswert der unfertigen
Erzeugnisse im Produktions-
prozess**

Operatives Betriebsergebnis

**Umsatz (produzierte
Stückzahlen)**

**- variable Kosten der prod.
Stückzahlen**

- fixe Kosten

Anz. Neukunden pro Jahr

Deckungsbeitrag pro Kunde

Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung

Wertschöpfung

Durchlaufzeitreduzierung

Terminierung der Fertigungsaufträge

**Prozessoptimierung zur
Beeinflussung der variablen Kosten**

Fixkostenoptimierung

**Produktbezogene Rationalisierungs-
maßnahmen**

**Produktbezogener Abbau von Fix-
kosten**

Durchlaufzeit Kundenaufträge

Time to Cash Kundenauftrag

Durchlaufzeit Produktionsauftrag

Produktivität

Nutzung

Ausbringung

Produktivität

Auslastung

kurzfristig

langfristig

Konfiguration der Kundenaufträge

Terminüberwachung

Verkürzung der Durchlaufzeiten

Reduzierung von Rüstzeiten

Vermeidung von Störzeiten

**Vermeidung von Abrissen in der
Produktion**

Prozesskosten Fertigungsauftragsabwicklung

Kosten pro Fertigungsstunde

Lohnkosten

Abschreibungen

Energie

Instandhaltung

Zinskosten

Instandhaltungskosten

Werkzeugkosten

Kosten der Kostenstellen

-variable Kosten

-fixe Kosten

Umschlagshäufigkeiten

Boyum Dashboards

Verkäufe der letzten 12 Monate

Einkauf der letzten 12 Monate

Umsätze pro Artikelgruppe (Verkauf / Einkauf)

Rückständige Lieferungen

Top 10 Kunden

Top 10 Lieferanten